

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE TI 1:

1.2 Ciclo de vida de un proyecto de TI



CUATRIMESTRE: OCTAVO

FACILITADOR: BRENDA JUAREZ
SANTIAGO



ÍNDICE

<i>Introducción</i>	<i>2</i>
<i>Usted se encuentra en.....</i>	<i>2</i>
<i>1.2 Ciclo de vida de un proyecto de TI.....</i>	<i>3</i>
<i>Fases de un ciclo de vida.....</i>	<i>4</i>
<i>Características de un ciclo de vida.....</i>	<i>5</i>
<i>Elementos de un ciclo de vida.....</i>	<i>6</i>
<i>Tipos de ciclos de vida</i>	<i>7</i>
<i>Bibliografía</i>	<i>8</i>

TABLA DE ILUSTRACIONES

<i>Figura 1 Usted se encuentra en.....</i>	<i>2</i>
<i>Figura 2 Ciclo de vida de un proyecto de TI.....</i>	<i>3</i>
<i>Figura 3 Características de un ciclo de vida.....</i>	<i>5</i>
<i>Figura 4 Características en común de un ciclo de vida.....</i>	<i>5</i>
<i>Figura 5 Elementos de un ciclo de vida.....</i>	<i>6</i>
<i>Figura 6 Tipos de ciclo de vida.....</i>	<i>7</i>

INTRODUCCIÓN

En esta unidad se estudian los temas como describir el ciclo de vida de un proyecto de TI, empezando desde la fase inicial, hasta la final y para qué sirve un ciclo de vida.

El alumno podrá entender los conceptos relacionados a este para poder estructurar un ciclo de vida de un proyecto de TI en base a las características de estos, sus elementos y podrá elegir entre los diferentes tipos de ciclos de vida.

Podrá ver las ventajas y desventajas de estos, para ver cuando es eficaz y de qué manera realizarlo.

USTED SE ENCUENTRA EN:

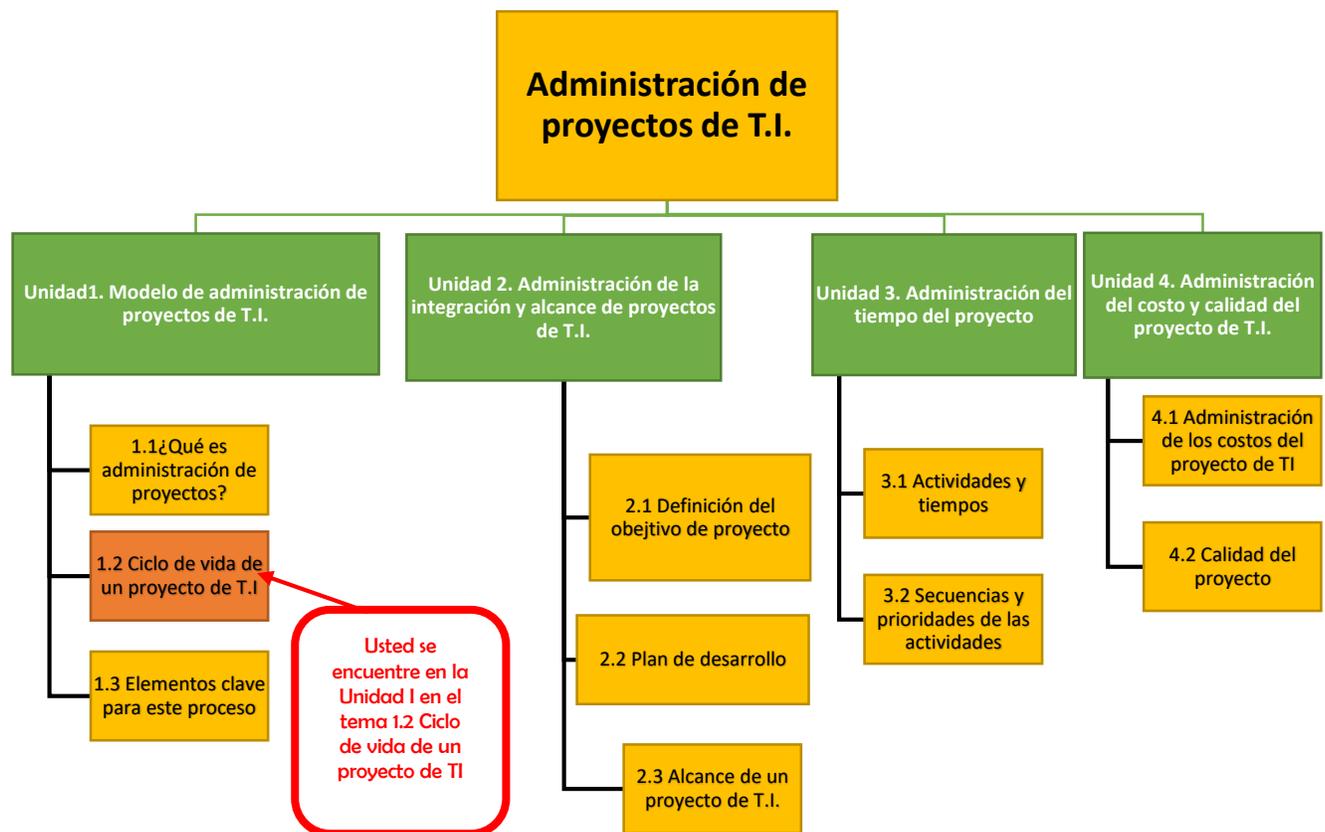


Figura 1 Usted se encuentra en

UNIDAD 1 MODELO DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE TI.

1.2 Ciclo de vida de un proyecto de TI

¿Para qué sirve un ciclo de vida de un proyecto?

El ciclo de vida del proyecto define las fases que conectan el inicio de un proyecto con su fin. Un ciclo de vida para un proyecto se compone de fases sucesivas compuestas por tareas planificables.

La transición de una fase a otra dentro del ciclo de vida de un proyecto generalmente implica y, por lo general, está definida por alguna forma de transferencia técnica.

Generalmente, los productos entregables de una fase se revisan para verificar si están completos, si son exactos y se aprueban antes de iniciar el trabajo de la siguiente fase. No obstante, no es inusual que una fase comience antes de la aprobación de los productos entregables de la fase previa, cuando los riesgos involucrados se consideran aceptables. (Basares, 2016)

Fases de un ciclo de vida

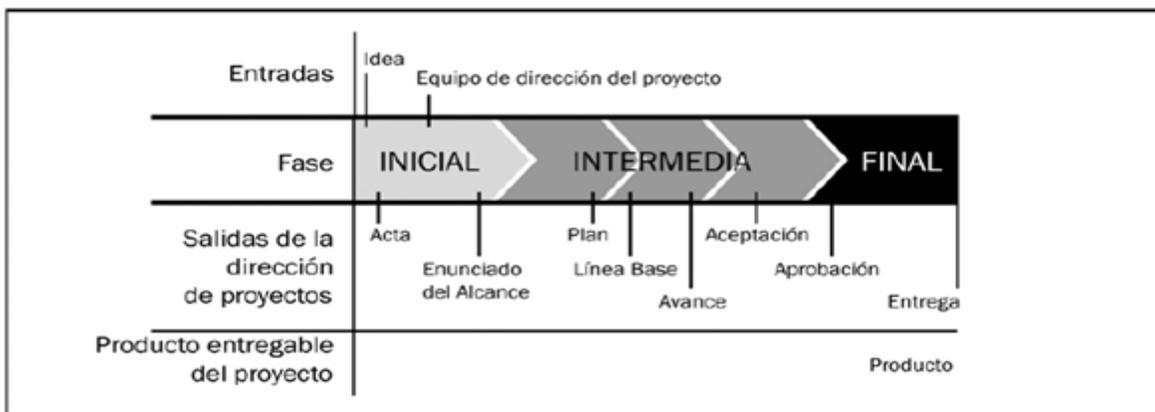


Figura 2 Ciclo de vida de un proyecto de TI Fuente: <https://sites.google.com/site/gpsguayana/ciclo-de-vida-del-proyecto-de-ti>



Fase conceptual: Es la etapa donde nace la idea, se formula el proyecto al analizar los puntos clave, se toma la decisión favorable de iniciar actividades del proyecto, se establecen las metas, se hacen los principales nombramientos y asignaciones de recursos.

Consumo de Recursos: 5%



Fase organizacional: Contempla el período de planificar e idear la mejor forma de hacer realidad lo planteado en la fase conceptual. Se diseña la organización y constituye el equipo de proyecto, se buscan los recursos y se hace el plan maestro y detallado de actividades.

Consumo de Recursos: 15% - 20%

Producto: Plan integral del proyecto

Fase ejecutiva: En esta etapa es donde se ejecutan los trabajos principales del proyecto como el desarrollo de los programas, la construcción de las instalaciones, las pruebas, las entregas, etc.



Fase de completación: Es el período donde se terminan las actividades, se cierran los contratos se transfieren los recursos y compromisos a otras organizaciones, se hace la puesta en marcha, etc.

Consumo de Recursos: 15%

Producto: Acta de cierre del proyecto

Elementos
obtenidos de:

<https://sites.google.com/site/gpsguayana/ciclo-de-vida-del-proyecto-de-ti>

Características de los ciclos de vida

Los ciclos de vida del proyecto generalmente definen:

Qué trabajo técnico se debe realizar en cada fase (por ejemplo, ¿en qué fase se debe realizar el trabajo del diseñador web?)

Cómo controlar y aprobar cada fase.

Figura 3:
Características de un ciclo de vida.

Quién está involucrado en cada fase (por ejemplo, la ingeniería concurrente requiere que los analistas estén involucrados en las fases de requisitos y de diseño)

Cuándo se deben generar los productos entregables en cada fase y cómo se revisa, verifica y valida cada producto entregable

Fuente:
<https://sites.google.com/site/gpsguayana/ciclo-de-vida-del-proyecto-de-ti>

Características en común de los ciclos de vida:

El nivel de coste y de personal es bajo al comienzo, alcanza su nivel máximo en las fases intermedias y cae rápidamente cuando el proyecto se aproxima a su conclusión

El poder que tienen los interesados en el proyecto para influir en las características finales del producto del proyecto y en el coste final del proyecto es más alto al comienzo y decrece gradualmente a medida que avanza el proyecto

Figura 4:
Características en común de un ciclo de vida.

El nivel de incertidumbre es el más alto y, por lo tanto, el riesgo de no cumplir con los objetivos es más elevado al inicio del proyecto. La certeza de terminar con éxito aumenta gradualmente a medida que avanza el proyecto.

En términos generales, las fases son secuenciales y, normalmente, están definidas por alguna forma de transferencia de información técnica o transferencia de componentes técnicos.

Fuente:
<https://sites.google.com/site/gpsguayana/ciclo-de-vida-del-proyecto-de-ti>

Elementos que integran un ciclo de vida:

Fases	Entregables
<ul style="list-style-type: none"> Una fase es un conjunto de actividades relacionadas con un objetivo en el desarrollo del proyecto. Se construye agrupando tareas (actividades elementales) que pueden compartir un tramo determinado del tiempo de vida de un proyecto. La agrupación temporal de tareas impone requisitos temporales correspondientes a la asignación de recursos (humanos, financieros o materiales). 	<ul style="list-style-type: none"> Son los productos intermedios que generan las fases. Pueden ser materiales (componentes, equipos) o inmateriales (documentos, software). Los entregables permiten evaluar la marcha del proyecto mediante comprobaciones de su adecuación o no a los requisitos funcionales y de condiciones de realización previamente establecidos. Cada una de estas evaluaciones puede servir, además, para la toma de decisiones a lo largo del desarrollo del proyecto.
<ul style="list-style-type: none"> Cada fase viene definida por un conjunto de elementos observables externamente, como son las actividades con las que se relaciona, los datos de entrada (resultados de la fase anterior, documentos o productos requeridos para la fase, experiencias de proyectos anteriores), los datos de salida (resultados a utilizar por la fase posterior, experiencia acumulada, pruebas o resultados efectuados) y la estructura interna de la fase. 	

Figura 5 Elementos de un ciclo de vida

Fuente: <https://sites.google.com/site/gpsquayana/ciclo-de-vida-del-proyecto-de-ti>

La ISO, **International Organization for Standardization**, en su norma 12207 define al ciclo de vida de un software como un marco de referencia que contiene las actividades y las tareas involucradas en el desarrollo, la explotación y el mantenimiento de un producto de software, abarcando desde la definición hasta la finalización de su uso.

Tipos de ciclos de vida

Las principales diferencias entre distintos modelos de ciclo de vida están en:

El **alcance** del ciclo dependiendo de hasta dónde llegue el proyecto correspondiente. Un proyecto puede comprender un simple estudio de viabilidad del desarrollo de un producto, o su desarrollo completo o, llevando la cosa al extremo, toda la historia del producto con su desarrollo, fabricación, y modificaciones posteriores hasta su retirada del mercado.

Las **características** (contenidos) de las fases en que dividen el ciclo. Esto puede depender del propio tema al que se refiere el proyecto, o de la organización

La **estructura** de la sucesión de las fases que puede ser lineal, con prototipos, o en espiral.

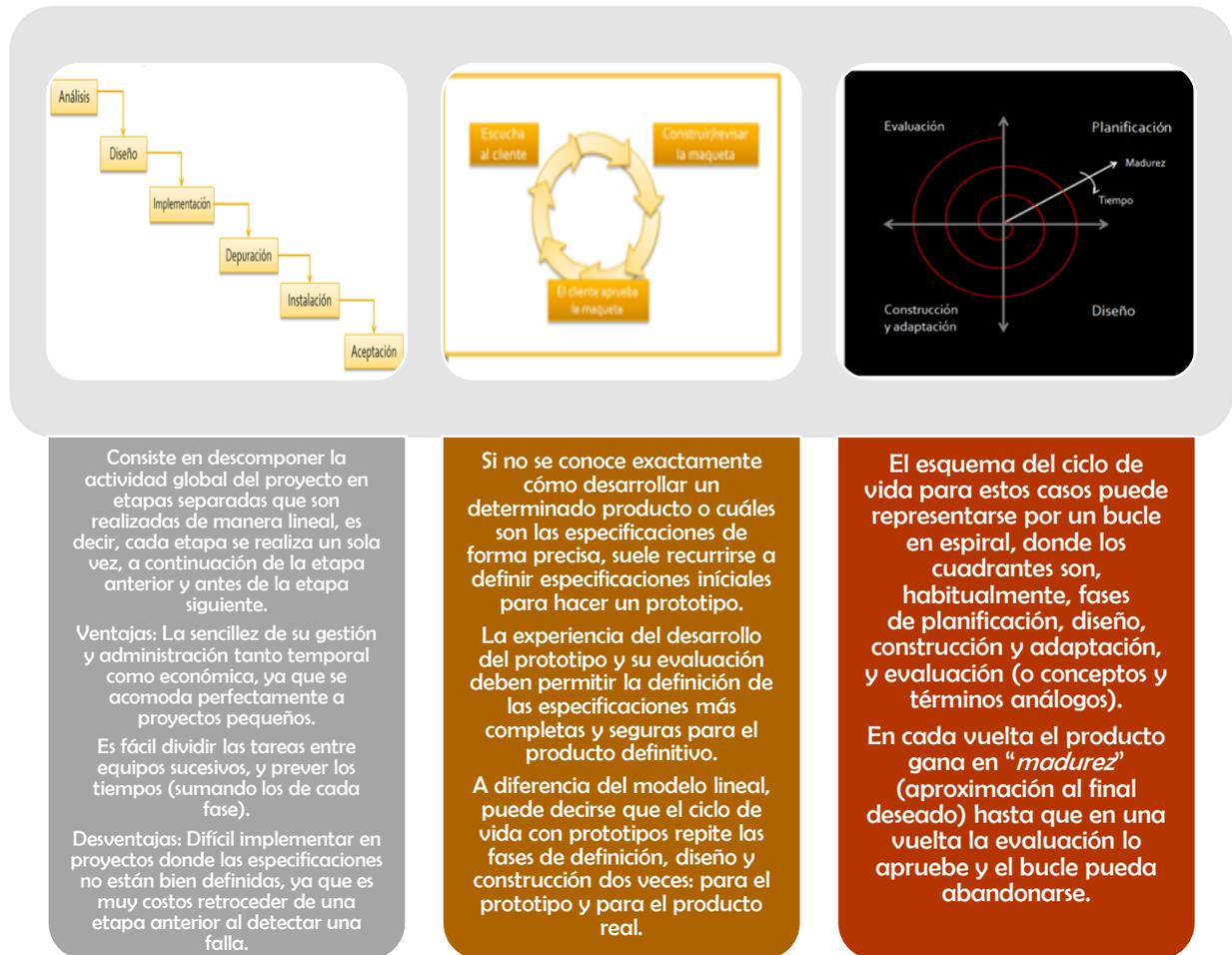


Figura 6 Tipos de ciclo de vida

Fuente: <https://sites.google.com/site/apsquayana/ciclo-de-vida-del-proyecto-de-ti>

Bibliografía

Basares, M. (17 de octubre de 2016). UCAB. Obtenido de UCAB: <https://sites.google.com/site/gpsguayana/ciclo-de-vida-del-proyecto-de-ti>